

PILOTER DES PROJETS COMPLEXES

2 jours

4 min.
10 max.



Intra (groupe de 10 personnes max.) :
- locaux clients : 980€ HT / jour
- locaux ARAMIS : 1 100€ HT / jour



Nous contacter

MAN033

Perfectionnement

1 journée de formation
= 7h

Objectifs & compétences visées

- Maîtriser les règles pour structurer, planifier, organiser et faire aboutir un projet complexe
- Savoir animer, impliquer, coordonner les acteurs d'un projet complexe
- Anticiper les risques, de négocier, d'alerter à bon escient
- Définir et diagnostiquer la complexité d'un projet
- Analyser le périmètre du projet pour en comprendre sa complexité
- Évaluer la signification des risques dans les projets complexes
- Améliorer son pilotage et conjuguer les synergies des acteurs du projet
- Communiquer sur la complexité du projet et faire adhérer à votre plan
- Sortir des situations de blocage et des problèmes récurrents
- Initier une démarche de concertation
- Définir les différentes étapes de la concertation et le calendrier associé en fonction du contexte

Méthodes pédagogiques

- Les deux journées seront basées sur une étude de conduite de projet complexe permettant aux participants : de mettre en œuvre les méthodes proposées, et d'enrichir voire élaborer des outils de conduite de projets directement en phase avec les besoins du terrain
- Alternance d'échanges d'expériences, de présentation d'exemples concrets, d'exercices en sous-groupes, de production d'outils suivant les étapes de la gestion de projets, de simulations avec débriefing à chaud pour appropriation des méthodologies et des outils
- Construction avec les participants d'une boîte à outils de gestion de projets complexes
- Nos formateurs sont des professionnels et/ou des experts dans leur domaine : ils utilisent des méthodes et outils appropriés aux formations professionnelles continues, et adaptent leur pédagogie au public accueilli. Pour ce faire, ils utilisent le vécu des participants et les échanges sur leurs expériences
- Synthèse à la fin de chaque journée avec expression des participants

Pour qui ?

Managers, cadres ayant des responsabilités au sein d'une équipe.

Conditions d'accueil

Prérequis & modalités d'accès

Maîtriser les fondamentaux du management.

- Toutes nos salles sont ergonomiques et adaptées à l'accueil du public
- Elles sont également accessibles aux personnes en situation de handicap. Dans ce cas, nous contacter
- Collation et café offerts

Contenu de la formation

I. Définir et diagnostiquer la complexité d'un projet

- Origine de la complexité dans les projets
- Comprendre l'environnement du projet
- Les facteurs de complexités, leurs interactions
- Les acteurs et leur relation au projet

II. Utiliser un processus de gestion de projet adéquat

- Appréhender 4 modèles de gestion de projets complexes
- Structurer les 4 étapes d'un projet, les associer
- Surmonter la complexité par étape

III. Piloter un projet complexe en s'alignant sur la stratégie de l'organisation

- Piloter un projet complexe par la valeur
- Réaliser le *business case*

IV. Gérer le rythme pour les projets complexes

- Gérer les perturbations quotidiennes
- Optimiser les délais en parallélisant les travaux tout en optimisant l'usage des ressources sur le chemin critique
- Optimiser la gestion du chemin critique
- Gérer le changement et assurer la qualité en cohérence avec une prise en compte dynamique des besoins utilisateurs

V. Identifier et gérer les risques

- Analyser les situations de risques tout au long du déroulement des projets
- Quantifier et réduire les impacts
- Définir et mettre en place des actions de maîtrise permettant d'infléchir ou d'annuler le niveau auquel chaque risque expose le projet
- Mettre en place des systèmes d'alerte

VI. Diriger des équipes dans le cadre de projets complexes, inter institutionnels

- Mobiliser des compétences clés
- Identifier au sein de l'équipe : son rôle et sa mission et celle de chacun, le croisement et le partage des responsabilités, les relations au sein de l'équipe, avec des membres extérieurs, les sources de conflits
- Motiver et dynamiser les équipes
- Implémenter un processus efficace de retours d'expériences
- Entretenir sa sphère d'influence
- Adopter une attitude favorable au dialogue
- Définir l'architecture générale de la concertation, et son plan de communication

VI. Initier une démarche de concertation

- La conception des scénarii de stratégie de concertation
- L'objet de la concertation
- Les cibles de la concertation
- Le dispositif de concertation

- Synthèse et partage de la stratégie de concertation
- Prendre en compte la stratégie dans la conduite de projet : estimation des besoins, temps de concertation, articulation fonctionnelle...

VII. Bâtir une boîte à outils de gestion de projets complexes

- Évaluer la complexité de vos projets
- Modéliser et anticiper les challenges et le risque
- Surmonter la résistance organisationnelle
- Construire son plan d'action

Les + de la formation !

- La formation allie **théorie et pratique** pour des mises en situation et des échanges constructifs entre stagiaires et formateur.
- Le stagiaire repart de la formation avec un **livret de formation**, véritable guide opérationnel, qui reprend les points clés du stage.
- Entraînement à partir des situations professionnelles.
- Une **hotline** disponible durant 1 mois à l'issue de la formation, afin que nos formateurs puissent répondre aux questions des participants !

Date de mise à jour : Juin 2021

Modalités d'évaluation

- En début de formation, des objectifs de progrès sont formulés par les participants, et repris en fin de formation pour évaluation.
- **Évaluation des acquis** : Selon le contenu de la formation suivie : quizz, exercices pratiques, mise en situation et jeux de rôle...soit sur papier, soit par voie numérique.
- **Évaluation de la satisfaction** : A chaud à l'issue du stage, peut se faire soit sur papier soit par voie numérique.

A l'issue de la formation, le participant reçoit une attestation.

aramis
FORMATION

Pour tout renseignement, nous contacter :
aramis@aramis.fr / 02.51.80.41.10